解放日報
中華民國三十二年三月十四日　第六三六號　今日出版一大張
社址：延安　本期零售一元　每月三十元　三月八十元　半年一百五十元　全年二九〇元

延安市貨幣交換所啓事

本所現與銀行清理賬目，前簽發之支票要全部收回，希持票人在三月十五日前向本所或銀行兌取現金不悞，特此通知，敬希各界注意。

三月一日

延安玩具工廠

承做

撲克、麻將、封面、插圖、銀盾、獎旗、廣告、商標、兒童玩具、漫畫木刻、教育掛圖、生理模型，美術器皿、圖案設計、

地址　延安南門外邊區文協內（西北旅社舊址）

西北局指示各地黨委
加強具體領導春耕
克服思想阻礙反對自流現象
利用民間形式提倡勞動互助

【本報特訊】西北局爲加強具體領導春耕運動，特給各地黨委以如下的指示：

春耕已經到來，高幹會後，發展生產的宣傳號召已相當普遍，各分區各縣農業生產計劃也大部製定出來了，這是好的現象。但一般的宣傳號召與製定計劃，還只是工作的開始。計劃能否實現，任務能否完成，將決定於我們有沒有具體領導。

有些地方的同志已經學會了具體領導生產運動。如延安縣負責同志之於農業生產與移民問題等，延安南區合作社主任劉建章同志之組織運鹽合作與婦紡等，延安申長林同志之組織變工等。但是這類具體領導還不多見，還有許多同志沒有學會乃至沒有注意具體領導這件事。有的同志懷着自流主義的思想，認爲號召已經發出，計劃已經宣佈，數字已經分配了，老百姓會自己動手做的，用不着我們多操心。有的同志懷着尾巴主義的思想，看見一部分羣衆對勞動互助、改良耕種、合作運輸與生產競賽等，表示不積極不熱情（由於他們還沒有直接體驗到這些改進辦法的好處），就把手縮起來，不進一步想辦法去說服羣衆。另外有些同志，用命令的方式，去推廣勞動互助、運輸合作、耕作改良、生產競賽及移民辦法，碰了釘子，又不免灰心失望。所有這些，都是不懂具體領導，或不願實行具體領導的緣故。

爲糾正上述觀點和缺點，加強生產事業和春耕運動中的具體領導，西北局有如下之指示：

（一）高崗同志在解放日報上發表的文章，指出黨對春耕領導在思想作風上的某些阻礙，是非常重要的，必須在各級黨組織內展開討論，以克服黨對春耕領導在思想作風上的某些阻礙。

（二）各地委縣委的負責同志，要分別去檢查幾個區、鄉或生產單位的生產計劃及其佈置，研究其中某一個問題，指示解決問題的具體辦法，並拿他們來作爲其他區、鄉或生產單位的參考。

（三）要從當地生產事業中，找出個人的或集體的各種模範例子，將其成功的經驗，加以具體研究和總結，然後把它推廣出去。

（四）各縣委應積極的提倡和組織勞動互助運動，以提高勞動效能，但不要拿自己製定的形式去強求羣衆接受，而要從當地羣衆的習慣中找出適當的形式，（例如延安爲變工，靖邊爲朋榜），不要用命令動員羣衆參加，而要先從羣衆中找出積極分子，由他們想出辦法，自動出來發起，不要一下子就要成鄉成村的人，而要先從親戚友好的關係上來組織，做出成績來，再擴大就容易。也不要給這類組合安上一定的名稱，如什麼「隊」「組」之類，只要實際上起着互助組織的作用，隨便羣衆稱呼它什麼都可以。並要集中力量，把一個或幾個勞動互助組織搞好，用它或它們去影響和推動廣大的羣衆，不要貪求一般的佈置和一般的動員。

（五）要積極提倡和組織生產競賽運動，以提高羣衆的生產積極性，但不要用強迫命令方式，而要先找出模範生產者和積極分子，由他們出來發起，不要提出空洞的或廣大的生產計劃，而要從競賽者雙方具體情況出發，來訂定競賽條約，規定可能實現的目標和條件，因此競賽者的範圍，以個人與個人間、村與村間、運隊與運隊間，以及各單位間的相互競賽爲適宜。

（六）要經常檢查執行程度，不僅要有一般的檢查，還須有具體的個別的檢查，（檢查一個或幾個區鄉，一個至幾個生產單位），要在檢查中發現計劃有無缺點，執行有無錯誤，了解執行的困難，聽取羣衆意見，要在檢查中表揚積極分子，批評落後分子，並鼓勵後者向前者看齊。

（七）在整個春耕運動過程中，要隨時警惕的注意破壞分子的破壞春耕活動，並及時予以揭發和打擊，以不斷的鞏固羣衆生產情緒。

（八）各地委、縣委一級以上的政府、軍隊與民衆團體的黨團，軍隊營級以上的領導機關，均須依據本指示的精神，加強自己對生產與春耕的具體領導，並將開展運動的具體情形，經常向西北局作報告。

西北中央局　三月十二日

代論
黨在春耕運動中要解決的三個問題

高崗

對於發展邊區生產起決定作用的春耕時期，已經到來了。今年春耕與往年不同的地方，就在於經過了高幹會，使黨政軍民對生產運動的注意更加強了；就在於政府實行了大量的農貸與移民，使更多的勞動力投入到土地上去；就在於勞動英雄的湧出與生產競賽的發動，使廣大羣衆的勞動熱忱更加發揚。加以最近全邊區都落了雨雪，春耕的進行可以格外的順利。這些都是今年春耕中有利的條件。然而決不能以爲有了這些條件，我們就可以坐待勝利到來了。今年春耕是否能完成預期的任務，除了天時條件外，最基本的將決定於黨政軍民的具體領導。但是這個認識還不是在所有同志中都已經普遍了的；相反的，在我們不少同志中，還有一些很錯誤的看法。我以爲下面三種錯誤看法，是目前特別需要糾正的。

第一：有些同志想：「羣衆自己懂得種莊稼，這回又開了高幹會，大家情緒高得很，黨何必去多找麻煩呢？」所以他們覺得不必去領導，儘可以睡覺去了。他們不了解羣衆雖然懂得種莊稼，但要是讓羣衆停止在現有的生產水平上，要是黨不努力提高這個水平，則今年的增加八萬石細糧擴大十五萬畝棉田，以及發展運鹽，組織合作社等生產事業的計劃，就不可能完成。爲要實現高幹會發展邊區經濟的方針，黨就必須做一大串的工作。黨應該發動農村和部隊的黨員，像吳滿有、申長林那樣，不但自己站在生產運動的前綫，還要以自己的社會關係，去推動與組織周圍的羣衆積極生產，使生產運動的洪流有確實可靠的基礎，黨應該經過支部和黨員，去幫助每家農民製定今年的生產計劃（如開多少荒，增加多少糧，增種多少棉花，紡多少綫子，增多少羊子猪子等），要他們把這些計劃逐條貼在牆上，以便跟上計劃生產。黨應該調查羣衆有什麽困難，並且實際解決這些困難。黨應該利用一切可能，以黨員爲核心，像申長林那樣組織農民在生產中自願的變工，使每一村莊所有的勞動力都能充分發揮。黨應該發現每一地區的勞動英雄，把他們的姓名事蹟在羣衆中廣爲宣傳，號召大家向他們學習，同時動員社會輿論，來反對好吃懶做，不事生產的二流子，以提高農民的生產情緒。黨應該仿照吳滿有與楊朝臣的例子和延安縣與安塞、志丹兩縣的例子，在羣衆有眞正的自覺性與可靠的積極分子作骨幹的條件下，發動戶與戶間，村與村間，鄉與鄉間，連隊與連隊間的生產競賽運動，並使這種生產競賽有一定的目標，具體的計劃，和確切的領導，不要只圖表面好看好聽，幻想只要到處提出了競賽就可以解決問題，而沒有持久的領導和檢查，他一定是不能解決任何問題的。黨還應該保證黨政軍民各部門在春耕期間少開會，少動員，對於運鹽工作也要適當的調劑人力，以免違誤農時。凡此一切工作，都是爲保證今年生產任務的完成所不可缺少的。因此那種以爲生產可以聽其自然，用不着領導的保守觀點，是完全錯誤而必須立即拋棄的。

第二：有些同志想：「我們的生產計劃已經做了，縣上區上活動分子的生產動員會也開了，任務都分配下去了，因此，一切都沒有問題了。」這些同志不知道開會訂計劃，雖然是領導生產所不可缺少的工作，但這絕不等於完全領導了生產運動，因爲開會訂計劃只能表示我們想要做些什麽，並不等於已經做了什麽。要使這種計劃變爲實際，就還有許多工作要做。譬如說，需要把我們的計劃拿到羣衆中去討論，由羣衆來審查這些計劃是否合乎實際；需要羣衆完全了解和接受我們的計劃，使其變爲羣衆自己的計劃；需要隨時調查研究運動發展的情況，並總結經驗，以便發揚好的例子，糾正壞的傾向等。在這裏，特別需要解決的一個問題是，我們究竟應該怎樣使羣衆實行我們的計劃，和學習先進的經驗呢？有些同志，把這個問題看得很簡單，他的法寶就是開會，就是寫指示信。但是當他們碰了釘子以後，就埋怨起羣衆「太落後」，埋怨起高幹會的要求『太理想』了。他們說：『農民不願變工。不願紡織運鹽，沒有辦法。』他們沒有看到，黨所倡導的變工、紡織、運鹽等，都是對羣衆有利，並爲許多羣衆所擁護的，而有些羣衆所以表示遲疑，則正是這些領導者自己的工作有缺點，不深入的原故。正確的領導，主要的應該經過羣衆的親身經驗，只有這樣才會使羣衆深信不疑，樂於跟上先鋒隊的腳步，我們試看：劉建章的合作社是怎樣發展起來的？他既不是一個人心血來潮，憑空訂出個計劃，也不是依靠什麽公式化的『動員會』，公式化的『宣傳』和『組織』，他是根據各種具體情況提出具體辦法，用實際的行動從小範圍內做起，讓羣衆親眼看見了好處，一步一步發展起來的。他所領導的南區婦紡，是從移民李國泰老婆一個人身上開頭的；李國泰因老婆紡織得穿上一身新的芝蔴呢，這就是劉建章的唯一宣傳隊，而結果證明這卻是最有力的宣傳隊。同樣，南區的運鹽隊，也不是僅在窰洞裏開會開出來的，這是他一個人一個人的『瞄目標』，瞅定了像劉永祥、馮世英這類有經驗有辦法的腳戶，證實了與合作社合作運鹽的厚利，再由他們來拉攏其他腳戶參加，這才發展起來的。再如申長林向黨提出組織變工隊的計劃，這個計劃又是怎樣的呢？申長林並不想到羣衆中去大吹大擂『號召』組織變工隊，這樣的號召是不會在羣衆中生根的，他只打算由他自己，他的兄弟，他的姨兄弟，他的『夥子』，他的夥子的丈人和保人，和他同小組的一個黨員，以及這個黨員的兄弟，由這幾家人先動手幹起來，這就是一個切實可行的計劃。只有這種腳踏實地，細心的具體的解決問題的作風，才能夠眞正說服羣衆，才能夠眞正完成任務。因此，反對那種對領導工作簡單化的粗枝大葉的看法，學習劉建章式的具體領導，就成爲黨在領導今年春耕運動中的一個成敗的關鍵。

第三：有些同志把春耕和整個生產運動看做是可以和和平平的進行，而不會遇到什麽阻礙的。他們忘記了整個邊區是處在抗戰環境中，他們把春耕的工作孤立起來了。他們忘記了春耕也和其他工作一樣，一定包含着許多鬥爭，不但要與黨和羣衆中間的許多錯誤觀念作鬥爭，並且還要與邊區內暗藏的敵探漢奸，及其他破壞分子作鬥爭，對於破壞分子我們是萬萬不能睡覺的，勝利的領導春耕，是和消滅這些破壞分子的活動分不開的。最近安定、延安、鄜縣等地已經發現這些破壞分子有計劃的散佈『移民就是擴兵』，『擴軍就是擴兵』，『今年運鹽比去年重幾倍』等反動的謠言，在旁的地方一定還會繼續發現。破壞分子的這些謠言，雖說荒唐到愚蠢的地步，但在一部分落後羣衆中，還是可能產生某種影響，減弱他們的生產情緒。因此，各地黨必須有足夠的警惕性；如在春耕中發現這類謠言與其他破壞活動時，必須一方面揭穿這些謠言，使羣衆不受其欺騙；一方面迅速調查追究破壞者，把他們的面目，在羣衆面前暴露出來，並予以必要的制裁。這是春耕運動勝利完成的重要條件之一。

這些問題，就是黨的實際問題，我們同志們思想與作風的進步以及與羣衆更加密切的聯系，都要從這些實際問題上具體表現出來。

一九四三年三月八日。

英共議員
要求辯論戰局
着重對蘇軍事合作問題

【路透社倫敦十一日電】英下院議員加拉非爾（係共產黨議員）今要求艾登早日舉行戰局辯論，尤須着重歐洲大陸上對蘇之軍事合作，蓋近日外間多疑惑對蘇有欺騙之意。艾登答稱，關於外間所發生懷疑一節，余不負責任，亦無所恐，余之所知者，即蘇聯盟友對於吾人之軍事形勢與軍事計劃均獲有充分之報告。

艾登抵華府
將討論戰局暨商盟國會議

【合衆社華盛頓十二日電】據白宮方面消息：英外相艾登業已抵此。其公報原文如次：「英外相艾登之赴華府，此行目的乃係與美政府就戰局之各方面交換意見，並討論籌備各聯合國政府舉行會議以商討戰爭所引起之問題之最有效的方法。艾登並擬親身考察美國偉大之作戰努力。」

【合衆社倫敦十二日電】艾登之訪問華府，將因其廣泛討論各種政治外交問題，尤以蘇聯問題爲主而開英美外交史上之新紀元。又報艾登除與其他人士晤談外，並將與蔣夫人及李維諾夫有所會商。

【路透社華盛頓十三日電】羅斯福祕書歐利爾今晨稱：艾登今晨及明日將在極不正式之準備下會見羅斯福。歐利爾稱：總統與艾登爲相交頗久之故友。

傅大使抵蘇京
呈遞國書

【中央社重慶十二日電】外交界息，我駐蘇傅大使秉常，八日抵莫斯科，當日與莫洛托夫會晤。九日午謁克里姆林宮向加里寧主席呈遞國書。

一一五師
獎勵戰鬥英雄

【新華社魯南十日電】一一五師教某旅，日前召開盛會，獎勵歷次戰役中之戰鬥英雄。計受獎者有中隊長何萬祥同志等指戰員廿五人。每人當場身披『勇士服』，接受全場軍民歡呼致敬。攻克鄒城戰役中第一個衝上城牆之戰士張貴林同志及在槍林彈雨中兩次完成架橋任務之侯殿經同志，均被推選爲大會主席團。會後由旅首長親自招待會餐，全體歡悅異常。

晉西北武委會負責人談
今年民兵工作方針

【新華社晉西北十一日電】晉西北武委會負責人，對今年民兵工作發表談話謂：過去一年來的民兵工作，在各級武裝部門共同努力之下，有很大的進步。但輕視民兵工作的思想，仍在某些幹部中存在着。如對民兵工作幹部之隨意調動等。故糾正輕視民兵工作的觀點，正確對民兵工作的認識，是今後開展民兵工作的[illegible]。各地區的民兵活動，其基本任務是進行對敵鬥爭。游擊區主要是開展羣衆性的游擊戰爭，打擊敵人，反對敵人搶掠，破壞敵人交通等。根據地地區主要是鋤奸、站崗、放哨、清查戶口、限制敵探活動。戰時特別要普遍的開展爆炸運動和保護羣衆的生命財產。民兵組織，一般的應停止發展，而着重於整理教育。此工作應配合對敵鬥爭方針，先從重要地區作起。軍事教育方面，着重與民兵本身有關的各項實際活動；政治教育方面，着重保護羣衆利益，保障羣衆安全，堅定抗戰信心。此外建立模範游擊小組，以推動其他地區工作。並提拔培養有威信的民兵幹部。民兵武器，必須作到每人有一件，此應大量收集土槍土砲，加緊製造火藥、地雷，特別要克服輕視舊武器的觀點，使新舊武器，配合使用，充分發揮舊武器的效能。至民兵之傷亡撫卹及民兵家屬之優待，各地政府應認眞負責執行，以鼓士氣。各地民兵要主動配合正規軍、游擊隊打擊敵人。正規軍、游擊隊更應對各地民兵經常幫助扶植，特別是在戰爭中，予以指導培養。民兵與其他工作部門，如鋤奸部門，特別是羣衆團體，應經常取得密切聯系，以便完成對敵鬥爭的重大任務。

掃蕩北沂山區敵
猛犯沭河沿岸

【新華社魯中十日電】掃蕩北沂山區之敵四千餘，於四日向我沭河流域大峯、油樓崗陣地猛犯，同時敵機十三架亦向我陣地集中轟炸，並以機槍低空掃射，我守衛戰士，在衆寡懸殊之劣勢下，英勇抗擊，斃敵甚衆，當場並以步槍擊落敵機一架。

【本報山東二月廿八日電】（遲到）上月十八日，駐臨沂東北沭河沿岸夏莊、趙家嶺、雲子墩等據點之敵僞，因給養無着，遂出動二百餘人，強渡沭河南岸，竄擾沁河、金墩一帶，大肆搶糧。我該地之縣大隊、區中隊、民兵等，當即迎擊，與敵在金墩東南之東圍子、高家頭、馬頭、南頭等十餘村莊，進行猛烈之反搶糧鬥爭。廿二日，該地區復增來敵僞二千餘，汽車三十餘輛，並有坦克、飛機配合，向我中心區進犯，掩護其搶糧。但我羣衆早已將糧食收藏。該敵經我英勇阻擊，終被迫潰退，我並乘勝克復據點七處。是役斃傷敵僞四百餘人，殲滅鄒縣日軍一個小隊，俘虜日本顧問藤原眞明與指導官多田武雄等以下七名，俘僞軍五百三十餘人，繳獲輕機槍三挺，重迫擊砲一門，擲彈筒三個，步槍七百五十餘支，子彈七千餘發，汽車四輛，及其他軍用品甚多。

【本報山東二月廿八日電】（遲到）魯南棗莊僞軍四百餘，押解民伕二千餘，企圖在棗莊北之天寶莊、閻莊兩地按設據點，向我中心區蠶食。我活躍於該地區之某部，遂於上月二十三日夜，乘機向該僞軍襲擊，計斃僞軍二十二名，俘僞軍人槍各二百四十餘。並將被押民伕全部釋放。

【本報山東二月十八日電】（遲到）僞配合濟南中心區之反「掃蕩」，我[illegible]沿地區部隊，亦對敵猛烈出擊。在三天戰鬥中，攻克[illegible]（鄒城東北）、萬家埠（鄒城東南）、[illegible]（滕縣西）、石文口、小仲村（滕縣沂西）等敵僞據點，斃傷敵僞四十餘名，繳獲步騎槍[illegible]，其他軍用品甚多。

五千民衆大會通過
安塞向志丹子長挑戰
生產競賽深入區鄉下層

【本報安塞特訊】延安縣挑戰書到達安塞時，全縣人民正在眞武洞舉行五千人之春耕動員大會，立將王書記、劉縣長來信當場宣讀，全場呼叫：「我們答覆他！」公推邵縣長擬訂應戰書，當時並有人向大會提出意見，以應戰延安縣的條件，作向志丹、子長挑戰的條件，這個提議，也得到全體通過，高漲的生產情緒，流露在每個農民的臉上。

【本報安塞特訊】安塞縣向延安縣應戰，向志丹、子長挑戰的七個條件如下：一、開荒四萬畝，增加細糧七千石。二、由政府及合作社組織馱運食鹽，完成一萬三千五百馱食鹽的任務，按期交公鹽，保證三分之二的羣衆代金仍然存在。組織與擴大長脚牲口到七百五十頭。三、增加紡婦三千名，織布供給全縣人口穿用四分之一（供給財廳者除外）。四、安置移民三千，解決他們生產中的困難問題，貫徹移民政策。五、以南區合作社爲榜樣，在眞武洞辦一合作社，全縣共擴大股金五百萬元。六、加強牲畜飼養管理，減少死亡，種苜蓿四千畝。七、做到全縣每一個村莊，沒有一個二流子。

縣政府已將這七個條件印出，分發到各區各鄉。由於生產競賽的熱烈，區鄉幹部對於今年分配的經建任務，更加切實進行。如四區區委書記及宣傳科長陳希榮同志，半月以來流動於四區各村，選擇典型地區，幫助農戶製訂生產計劃，改良農作法，常常半夜不眠。此種艱苦切實作風，對於安塞縣的生產任務，加上了一層重要的保證。

【本報安塞特訊】生產大競賽，已在此間迅速展開，並逐漸深入下層，一區與四區，徐家溝和陳家坬均已互提競賽條件。勞動英雄楊朝臣，則發出「誰願意和我競賽」的號召。目前安塞縣的人民，正在此熱烈的競賽中，加緊春耕。

「徐堡」春耕準備完成
向各地駐軍提議比賽
深耕七寸鋤草三次菜蔬自給
每畝收糧三斗幫助羣衆生產

【固臨訊】「徐堡」部已接受吳滿有競賽生產的挑戰。該部已先後舉行全體幹部會、全部勞動英雄座談會、及全體軍人大會，討論吳滿有的挑戰書及朱總司令賀師長的號召，一致認爲該部已有兩年的生產基礎，同時在今年的生產準備方面，已做到了每個單位有四犋牛，每個人有一把钁頭、一把鋤頭、一担糞筐，完全可以保證不借羣衆的生產工具，充分的具備了生產競賽的條件。現該挑戰書已於三月六日全部連級以上幹部會議上通過，其競賽條件大要如下：第一、全部共種地一萬七千五百畝，其中種糧地一萬二千畝（包括開荒五千畝），種雜糧菜蔬地五千九百畝。第二、挖地七寸深，樹根草根一律除盡，要做到按時下種，按時秋收，不糟蹋糧食。第三、鋤草三次，要鋤的仔細、乾淨。第四、完成每人拾糞二十担的運動，做到每畝熟地至少上糞七担。第五、改進耕作方法，做到每畝地至少打粗糧三斗，全年菜蔬保證完全自給。第六、在生產中做到注意衛生，改善伙食，減少病員，消滅逃亡。第七、要做到春耕、鋤草、秋收的全部時間不超過兩個月，以便節餘學習。第八、幫助駐地附近的廿戶難民，解決全部工具、糧食、籽種，使其參加生產。並盡可能利用期星日的休息時間幫助羣衆生產。

南泥灣部隊女同志
全體參加生產
到工廠到合作社到羣衆中去

【本報南泥灣訊】響應邊區駐軍全體抗日軍人家屬及婦女工作同志，特以「立即到生產中去」的實際行動來紀念今年的「三八」節。所有婦女同志，情緒至爲高漲，有遠自五十里外冒雪趕來與會者。惟因道路泥濘難行，會議乃延至十日上午於旅部舉行，計到會婦女同志七十餘人，有因事未能到會者，亦由丈夫代表出席。據悉：此次將動員全旅百餘名女同志到工廠中、合作社中、公營商店中和羣衆中去。由於婦女本身在思想上認識到生產的重要性，認識到只有從自身努力中求得經濟上的自立，才能完全擺脫男女間不平等的依賴關係。同時蘇聯婦女參加戰爭、參加生產的偉大事蹟亦直接鼓舞了她們從事生產的勇氣，而所有婦女同志的丈夫，都起了積極的推動作用。因此在會議上會展開思想檢討及自我批評，對生產認識已趨一致。現已決定於短期間內即將全旅女同志集中旅部供給處，以紡紗做鞋爲主要工作，並加緊文化學習。她們都愉快地說：這比學校還好，從此生產和學習結合起來了。當她們提到婦女勞動英雄馬杏兒的光榮成就時，無不景仰備至，並願向她學習，向她看齊。而紡紗能手狐鳳蓮同志並準備向馬杏兒提出競賽，她每天可紡紗十兩，一月可紡十八斤。

【本報南泥灣訊】本月十日某旅所舉行之全體婦女同志會議，實爲部隊中具有創造性之新鮮事件，充滿貫澈中央關於婦女工作新決定的精神。王旅長在會議席上首先着重說明：八路軍是勞動人民的軍隊，所以勞動是光榮的。當今年紀念「三八」節的時候，我們本旅的婦女同志，要得到澈底解放，就要積極參加生產，與男同志合作努力，建立革命的家務。——婦女同志可能做些什麼？——他說：紡紗、做鞋、做衣服；讀過幾年書的，就到舖子裏當店員，當常櫃、當記賬員；做文化教員。有了孩子的，就安心帶孩子，成立托兒所，要很好的愛護八路軍的後代，除在產前產後兩個月休息外，其餘的時間還可盡力從事生產工作。關於婦女同志的生活，將予以優待。並且希望她們參加附近地方婦女工作，臨鎮、金盆兩個區，應發動羣衆婦女紡織。今後要脫下軍衣，一律穿便服；在工作中要遵守紀律，每年將給她們一定的假期，對孩子的優待，依照規定切實執行。最後王旅長勉勵女同志說：本旅生產是模範，希望婦女生產也要做模範。

【本報南泥灣訊】駐軍「劉堡」部工作人員由軍同志，爲一模範婦女工作者，曾受到王旅長的獎勵。她能安心於部隊工作，當做教導隊文化教員時，背負責任，耐心進行教育，對學員和藹而關心，耐煩而不疲倦。因之學員都尊重她，認爲她是一個好先生。她有一個孩子，她善於撫育他，並且幫助其他女同志帶孩子，解決她們的困難，提高她們的認識，她沒有因爲有孩子而放鬆了工作。

邊區政府
禁運猪出口

【本報訊】近據物資局調查，各縣生猪有不斷出口現象，此實有礙於邊區農村養猪事業及豐衣足食的實現。現邊府已明令禁止，並責成各邊境地方政府嚴加查禁。

李富春同志號召
把機關生產競賽變成群衆運動

【本報特訊】李富春同志昨日答覆本報記者關於機關生產比賽之訪問時稱：「要使機關之間生產比賽，發展成爲羣衆性的運動！」這是李富春同志對機關生產比賽的希望。李富春同志更以下列話語，說明他對機關生產比賽的意見，他說：「機關生產比賽與人民生產比賽，共顯著不同之點，即機關的集體比賽比較人民容易，比賽的條件亦較容易統一，檢查亦比較方便，但勞動力卻不如人民與部隊強。」李富春同志繼謂：「現在機關生產比賽已先由黃立德、孫慶仁兩位種菜英雄開始，希望能由個人比賽，迅速發展爲機關與機關之間，各系統與各系統之間的集體比賽，更要使這比賽發展成爲羣衆運動。此外，各機關應在比賽當中，注重到勞動力的組織與調劑，要想出使勞動力的組織能適合於各機關、學校的特點，使同樣的人數，能將勞動力提得更高，而且能經常堅持。應研究在邊區現有的條件下，如何改良農作技術，如目前的肥料製造如何加以改良，播種、培苗等如何改善。喂猪如何喂得更好，一句話，就是要用最經濟最有效的辦法，使產量比往昔更能提高。再次，雙方機關在進行比賽時，一定要訂立一共同的標準、共同的條約（即雙方均在同一人力和同一的土地條件下），超過標準者，即算獲勝。公證人之聘請，最好各機關都不要聘請本單位人員充當，由別機關人員，特別是有生產經驗懂得生產技術，且能下去實地檢查的人員充任，最爲適合。各參加比賽的機關之負責同志，一定要經常檢查和督促，切不可自由放任，而影響到競賽之完成。更不要把競賽視爲時髦的兒戲，而要慎重的，使競賽成爲實際的羣衆運動。」

【本報訊】機關生產比賽運動，已由個人迅速變爲羣衆性的比賽：前日楊家嶺機關已召集全體生產人員會議，決定與中央黨校作友誼比賽，中央黨校園藝種菜隊決與該校南泥灣農場比賽，中央管理局與中央研究院，中直與留直亦已確定比賽。留直爲此事特於前晚召開大會，商議該系統與中直比賽之條件。日內兩大系統比賽條件即可確定。一俟雙方同意，比賽即開始進行。

綏德縣府選賀漢德
爲全縣模範幹部
工作生產學習一貫積極

【綏德訊】賀漢德同志是四十里鋪八鄉青救主任，學習工作生產一貫積極，在此次秋徵中尤有輝煌成績，縣府特選他爲全縣模範幹部，縣區青救和綏青救除號召青年幹部向他學習外，並致函加以鼓勵和祝賀。賀漢德同志時刻把工作放在第一位，前年他父親垂死時，還幫助青救調查團收集材料。在選舉時，他白天到各村幫助選舉，晚上抽空回家在月下收莊稼，担水，碾米。最近在加強治安工作中，由於過度勞累，生了一場病，但不待病癒，又即工作起來，並協助自衛軍和少先隊，進行剿匪等。不僅如此，他還有高度的自動性和創造性，去年減租交租工作，全區還未動手，賀漢德同志就在第八鄉不分晝夜地走遍了十七八個村子，宣傳開了。當有些地主表示：「這些我們老早知道了，不用你說」時，賀漢德就答覆他們：「你們什麼都知道，就是不照政府法令走，我們和老百姓說到，就會做到。」後來有些地主不減租，他就發動租戶到地主家去講道理，待地主把多收的租子退回後才罷休。在徵糧工作上亦如此，還未接到指示，他就領導全鄉青救幹部，配合行政幹部，進行徵糧調查工作，和徵糧開始時，已準備好了七個村的各戶側面材料，保證了正面登記的進行和徵收公平合理。而且他做事公平，不要私情，去年他去別村徵糧時，叮嚀母親：「報得激激的。」在工作中，又特地給鄉長寫了一封信，請鄉長幫助他母親實報（鄉長熟悉他家一切情況），並揭破了他姐夫和朋友企圖不實報的打算。最近正在進行審的治安工作，區府指示還未發下，他便在黑夜裏越過幾重山嶺到××村調查去了。

空閒時，他不放鬆學習，出於過去上過三期的冬學，已能閱讀「羣衆報」和「抗戰報」了，並且養成了讀報習慣。在山上種地時，他常常把報帶在身上，一休息就看，有了看不懂的字或問題，他就到處找人問，寫信給區長、給縣青救，請他們解答。他對各種工作中的政策法令，特別細心研究。他看過很多地圖，自己也就手繪起來，在他的牆上貼滿中國、許多省的地圖，和親自測繪的本村本鄉地圖。並且他還能把自己看的東西，講給別人聽，把自己閱讀過的報，發給村上青救幹部，督促他們閱讀。

延川羣衆團體統一領導
加強下層深入羣衆

【延川訊】延川縣各羣衆團體，已於上月二十四日召開之各區工、青、婦主任聯席會後，實行整編。除縣級的及各區的工、青、婦改爲統一的抗敵聯合會外，並精簡大批幹部至黨、政、及其他部門，充實下層工作。同時羣衆工作的作風亦已開始轉變，凡從事羣衆運動幹部，已決定要說羣衆的語言，穿羣衆的衣服，深入羣衆，了解羣衆的情緒和需要，配合黨的決定及政府法令，從而發動羣衆的積極性。另並具體規定做青年工作的幹部應注重學生會的工作；工會應注重工廠和市鎮工人；婦女工作中心則爲開展婦紡運動。另並選定永坪區爲中心工作地區，集中力量把這個區的工作做好，由此而推廣至全縣。

【延川訊】延川縣各羣衆團體於上月廿四日召開各工、青、婦主任聯席會議。會議之主要內容，乃在討論如何實行羣衆團體的精簡。縣委副書記高朗山同志、組織部長楊子尉同志均參加。參加會議的二十多個幹部，一本高幹會對羣衆團體工作的決定，對延川羣衆團體工作的成績、缺點、組織，羣衆團體性質、任務和今後工作方針等問題，都有詳盡討論。茲將其重要者擇誌如下：一、大會認爲過去該縣羣衆團體的工作是有成績的，曾培養了大批青年幹部和幫助政府動員工作。例如青救會先後供給黨政方面幹部八十四人，在此之前，從廿六年到廿八年政府供給幹部一百卅一名；動員少隊抬担架、運輸，達三、〇五四名。工會爲工廠動員的工人，雖尚無詳盡統計，但爲數亦不在少。婦聯曾發動婦女替軍隊洗衣做鞋，也有明顯成績。二、過去工作缺點，主要是犯了主觀主義和形式主義的毛病。例如在去年，僅縣青救發出的正式工作指示計劃即有二十一次以上，區青救召開鄉青救主任聯席會有十次之多，爲工作指示計劃有達十八次者，而實際執行程度之檢查則很不够。工會、婦聯，不管會員多少，工作如何，普遍建立組織，工作地區雖散，而幹部力量卻又分散，因此形成主觀要求過高，組織龐大，而內容空虛；工作作風則黨政不分，不適合羣衆要求。三、今後工作要取消空架子的組織，在生產與教育任務下，抓緊典型地區，集中力量進行工作，除選擇永坪區爲中心工作地區，專設幹部一人外，其它區鄉只擇重有工作基礎的鄉和大村莊的設不脫離生產幹部。四、今後羣衆團體組織統一，改爲統一的抗敵聯合會。全縣現有之幹部十八人，縣級留二人，專做調查研究工作，永坪區留一人，以兩人調到民教館，四個去學習，六個由黨政分配工作，三名參加生產。

黨的生活

農村支部與變工隊

石毅

邊區農村勞動力的組織形式，主要的是變工和札工。特別是變工，在民間流行得更普遍，它是一種集體的勞動互助組織。不過這種原來的民間組織，多半是自發的，限於親朋鄰舍的狹小圈子裏，它的作用沒有得到應有的發揮。我們今天提倡的變工隊，就是按照原來民間的變工，加以組織領導、普遍提倡，使它的作用更大，流行更廣。

組織這種新式的變工隊，一定要有人出頭領導，宣傳提倡。因爲羣衆雖然需要勞動互助的組織，但是「人無頭不起，鳥無翼不飛」，因此，生活在羣衆中、以領導羣衆生產爲主的農村支部，就必須把組織變工隊，作爲支部的一件大事去作。那個支部如果對組織農村勞動力不負責，不搞變工隊，那個支部就不是好的支部，可惜，至今還有少數的區鄉幹部，特別是區級幹部，還不了解組織勞動力的重要，「老百姓會，不用咱們領導」的錯誤認識還有。這種自由放任的想法若不改正，事情就不會辦好。因此，配合生產動員，在黨內應該特別強調生產教育，執行獎懲。特別是縣區的本地幹部，要首先從自己的家庭、莊上搞起，學劉秉溫和胡起林同志的樣子。只要縣區有威望的同志，出頭組織領導，還對某些不積極領導羣衆生產的幹部，是一個具體的教育。

組織變工隊的形式是各色各樣的：有大變工、小變工；有長期變工，也有臨時變工。劉縣長領導的變工隊，是大變工、長期變工組織，是變工形式的一種。支部領導各種變工組織，決不能死守一套，永不更改。而是應該按照羣衆的覺悟程度，適當的組織起來。不願很多人在一起大變工的那麼，就三三五五的組織小變工；不願一季長年在一塊變工的，也可以十天半月一的臨時變工。黨員的作用，支部的領導責任，就是要使各種變工形式，適合大多數羣衆的要求，不僅不要被少數人把大變工拉成小變工，把長期變工改成臨時變工。而且要按照大多數羣衆的要求，由小變工改大變工，由大變工改小變工，由長期變工改成臨時變工，由臨時變工改作長期變工。總之，大多數羣衆需要什麼樣的組織，什麼樣的組織對生產更有利，支部就提倡什麼樣的組織。對不[illegible]的少數人好好教育，使他懂得要那樣辦的好處。

變工隊組織起來了，不要以爲萬事大吉。要知道這還僅僅是事情的開始。因爲在變工隊中，困難還是很多的，稍一不慎，就會使變工隊垮台。因此，支部必須注意和研究這些實際問題。在變工隊中，究竟有些什麼困難？怎樣去克服呢？第一，就是羣衆生產情緒不高。雖然「工變工，擇斷筋」，但是也不能說全是這麼努力。個別的想偷懶和應付的現象，也可能有。這就需要黨員眞正起模範，說服解釋，鋤地、開荒走在前面，與羣衆舉行比賽，激勵他們的熱情，千萬不要輕易打擊，使亂一點。第二，有些人有這樣的說法：「寧願一起過年，不願一起種田。」因爲人力、牛力、生活各家不同，很容易搞不在一起。我們支部必須注意按勞動力的強弱折工，使強者不吃虧，千萬不要一律平均看待，使好勞動力情緒不高，以至拆夥。其次是吃飯，這確是個大問題，去年延安南區曾有一個變工隊，計劃開荒四十五垧，中間因爲一頓飯，一個說：「飯裏有虫」，一個說：「有虫就不要吃」，「不吃就不吃」，於是只開了十幾垧地，就馬上拆散了變工，以後再沒有開。像這樣的情況還是會發生的。因此就需要黨的領導。黨員在這些場合，就必須絕對負責。正像申長林同志講的：有辦法吃好些的農家，要鼓勵做好飯；對家庭實個貧苦的，大家也可以原諒。再比如先給誰鋤、後給誰鋤，也常常弄得不够好，因此，大家要讓小家，黨員要讓羣衆。再比如窮家沒糧、要設法接濟一些，修理工具沒錢，要設法借一些等等，這些都必須黨的領導注意解決，免得因小誤大。

在長期的大的變工隊中，組織支部；在比較短期的小的變工隊中，組織黨的小組。有了黨的組織，不僅可以使變工隊中有了領導核心，嚴格進行黨員的生產和教育，而且經過黨的組織，對於羣衆也是個最好的教育機會。特別是對於農民羣衆和黨員，可以鍛鍊他們的集體生活，使他們體驗到集體力量的偉大。

由黨領導組織的新式變工隊，還是一個新的問題。變工隊中黨的工作，更是一個新的問題。簡單提出上面的意見，希望各地黨務工作同志注意。

葭縣螅鎮公營商店
擁護嚴懲貪污
開會檢討王華亭罪行

【葭縣螅鎮訊】邊區高幹會懲處之貪污腐化幹部王華亭，已在此間各公營商店內引起警惕，因王華亭曾在螅鎮管理貨棧年餘，此間幹部均甚熟悉。公營商店聯合會特於上月二十二日召開全體會員大會，根據本報所載關於王華亭之劣跡，進行深入之檢討。鹽業公司葛副經理首稱：公聯會今後應加強思想領導，以便克服個別人員貪污腐化，脫離羣衆等不良現象，澈底清洗蛻化份子王華亭行爲的殘餘。貿易局任局長認爲：公營商店工作同志，首先必須認識經濟工作在目前革命工作中，佔有重要地位，應重視自己的職責；每人必須在思想意識上常加警惕，勿影響到政治思想的變化；而螅鎮爲商業及交通要地，環境頗爲複雜，假使不予注意，就易爲墮落行爲所影響。與會同志相繼發言。最後一致決議：（一）學習廿二位生產英雄對待經濟工作的態度和認識；採取一切正確辦法，努力完成任務；（二）加強思想意識的鍛鍊，及時揭發貪污自私現象，加以糾正；（三）嚴格遵守政府法令；（四）與各方密切聯系，團結羣衆，尊重羣衆利益。

山東僞組織
扮演南北傀儡合流醜劇
大衆日報撰文揭穿敵陰謀

【新華社魯中十日電】敵僞醞釀已久之南北僞組織合流事，已在山東首先開始實行。連日敵僞在敵佔區內，逼演令人作嘔之醜劇，如取消汪逆國旗上代表漢奸意義之「和平反共」小方旗，「新民會」準備改爲僞「國民黨」，僞治安軍、警備隊改爲僞「中央軍」，山東劃歸汪逆管轄。僞山東省長唐逆仰杜更換李逆樹春等。此外敵寇爲便利其陰謀之進行，更散佈各種謠言，製造各種假象，如叫喊「中國人辦中國事」、「汪先生是假投降」、「日本撤兵中央軍接防」。準備取消不平等條約，如取消原在各僞組織中之敵寇顧問，改爲「領事館」，取消「良民證」，改爲「特別派司」，取消憲兵隊，強化僞警察，以及其他故意提高僞組織「威信」的種種活動。如僞警察可以「干涉」日兵之「違法行動」等，以圖掩蓋人民耳目，實行其進一步控制山東，搾取人民肉血之陰謀。但廣大敵佔區同胞，經數年來慘痛經驗，對敵憤恨入骨，敵之毒辣陰謀，徒使人民同仇敵愾，更增反抗。

【新華社魯中十日電】大衆日報今日評論南北僞合流陰謀，予敵汪各種謠言假象以無情揭穿。該文首先指出南北傀儡合流，所以首先開始於山東之原因有三：第一、山東爲南北僞組織矛盾之焦點，敵寇爲便於進一步控制蘇魯濱海，有加以統一之必要。第二、藉組織之統一，消滅蘇魯軍事上南北結合地帶之空隙。第三、唐仰杜等封建官僚，已不足進一步鎭壓奴化中國人民之血腥任務，故繼王逆揖唐、周逆作人、殷逆同……等之後，而被敵擯棄。述及敵汪各種活動頗爲巧妙時，該文謂：「不管什麼主張，什麼辦法，什麼方式，只要有利於奴役中國人民，有利於滅亡中華民族，敵寇均盡力利用之。這就是敵寇不惜大聲叫喊『中國人辦中國事』之由來。」該文最後於一一揭穿敵之陰謀後，號召敵佔區全體同胞，勿受敵寇欺騙宣傳，繼續一切可能的明暗鬥爭，咬緊牙關，爭取中國人民的眞正解放。

【新華社魯中十一日電】敵之瘋狂掠奪，有加無已。泰南敵成立『振興公司』，統制糧食，壟斷一切日常生活必需品，人民購買，即勒索重價。泰安、沂水、臨沂各地，敵普遍進行人口、土地、財產調查。強迫人民將所有糧食納入『公倉』。苛捐雜稅無所不有，鷄捐、狗捐、小孩捐、人口捐等一一俱全。在此情況下，人民賣子鬻女，多已陷絕境。益都縣人民連糠和野菜也都吃完，餓殍遍野。濰縣城已成『餓城』，上月間，曾有五百飢民暴動搶糧，被敵槍殺。現在若干銀行職員，也走進了飢民的隊伍。濟南商業在敵寇橫征暴斂下，日益蕭條，中國人經營之商店，輒被敵沒收或封閉，有名之隆祥綢緞莊，去年十一月忽被敵藉『未予登記』之名，掠去布疋四十餘車，該店主人花費廿餘萬元『贖罪』，迄今尚無結果。宏濟老藥舖，由於生意冷落，每日僅賣藥百餘元，但每日所負之捐稅，卻達三百餘元，現已瀕臨破產。市內居民限於『配給』，每日僅以高粱麵、『棒子麵』充飢，糧食店門前，終日人羣擁擠不堪。人民在飢餓百般掙扎，輾轉求生。然對敵憤恨反抗之心，亦更日加激烈。

洛陽查獲
囤積居奇案

【中央社洛陽十一日電】洛陽軍警當局奉命搜查囤積，同信糧號王敬齊囤有大麥二百三十六包，計重四萬六千餘斤，首被破獲，主犯送警備部，其他線索，在調查中者，尚有數十起，將逐次執行。

中路紅軍乘勝推進

斯摩林斯克敵受威脅 哈爾科夫外圍爭奪戰

【路透社莫斯科十三日電】金氏報導，前綫最近消息稱：德軍雖受重大傷亡，但已更逼近哈爾科夫。然德軍在哈城以南渡過頓尼茲河之企圖，至今均未得逞。集中於河左岸之蘇軍大砲，曾一再擊退企圖强渡之德坦克。往北四百哩，蘇軍在向中綫德軍主要據點斯摩林斯克推進中，又有新進展。德軍企圖於某處堅强設防之陣地遏阻蘇軍前進，但紅軍迂迴此防綫，德軍倉惶向前逃。現蘇軍前進路上之大鎮爲德姆維沃，位於威雅茲馬斯摩林斯克鐵路之中途，並爲北通尼基亭卡及南通多羅果布日兩短支綫之聯結點。蘇軍兩路正合擊鐵路起點尼基亭卡。來自貝利之蘇軍進攻，有迂迴尼基亭卡之危險，並予威雅茲馬——斯摩林斯克鐵路以潛在之威脅，自綏軍佛卡前進之蘇軍，已於德涅泊河上游東岸突破德軍防綫。威雅茲馬係於若干迂迴運動之後克復，德軍於縱深設防之工事中被逐出。紅軍攻克威雅茲馬前，德國結集大軍及重砲於威雅茲馬，而在其陷落之前一日，彼等尚增援該城外圍之防綫。以寬大弧形向威雅茲馬北前進之蘇軍，一路於莫斯科至明斯克公路上出現於德軍陣地後方，並於昨晨二時突破威雅茲馬城郊。爭奪火車站之戰最爲激烈，但至上午九時，即完全肅清該城敵人，同時游擊隊則擾亂德軍近後方。德軍破壞威雅茲馬一切文化機關，內有古老的教堂。哈爾科夫東南七十五哩之依茲尤姆區正進行激戰。最近前綫消息稱：德軍昨日企圖於此區某點强渡頓尼茲河，但爲集中之蘇軍大砲及迫擊砲火力所擊退。

【合衆社莫斯科十三日電】德軍以巨大損失之代價，愈益迫近哈爾科夫，哈城爭奪戰已接近頂點。蘇聯統帥部在卅六小時內，第三次承認蘇軍在此激烈性足與斯大林格勒爭奪戰相抗衡之戰鬥中，在哈爾科夫以西有所退却。公報謂：『希特勒軍不顧人力物資之重大損失，繼續向哈城推進。』前綫訊：德軍以數百輛坦克、軍備以及數萬步兵投入哈爾科夫以西蘇軍防綫之狹窄陣綫之中。真理報謂：「紅軍戰士們知道在他們的後面，是可愛的烏克蘭城市，這是應該用任何代價堅守的，他們應該戰到最後一滴血。」公報謂：「蘇軍某一部隊今日即殺死數千納粹，擊毀德坦克四十六輛，卡車百餘輛。」，可見戰鬥之殘酷。數十架德機向哈爾科夫保衛者繼續無休止的轟炸，協助陸上進攻，星期五紅色空軍擊落敵機廿六架，

威爾斯等 斥史坦德雷失言

史氏所謂蘇聯隱瞞美國援助 與事實不符並不能代表政府

【新華社延安十三日電】本月八日，美駐蘇大使史坦德雷於古比雪夫招待英美記者會上，公開非難蘇聯政府不使人民知曉美國援蘇情況，略謂：「余返任以來，非常注意的研究蘇聯各報，而欲確認蘇聯是否承認基於軍火租借法、及通過紅十字會由美國獲得實際援助之事實，但迄今余未能發現任何承認此事實之例子。」史氏此種不符事實之談話發表後，立即被德日意法西斯宣傳家利用來作爲政治資本，連日用盡一切讕言，以挑撥同盟國團結。美國政府、國會及輿論，對史氏之失言均有聲明。美國副國務卿威爾斯於本月十日宣稱：「無論史坦德雷海軍上將在莫斯科所言爲何，均未事前與美國政府是商，亦未事先告訴美國政府。」並謂：「存在於聯合各國間之諒解，如非建基於彼此之真正諒解，則價值不大。余極其相信：史坦德雷可能說過的任何一句話，均不能、而且未造成對於該項真正諒解之懷疑。」此外，美國副總統華來士於俄亥俄州之演說中，亦予史氏談話以有力抨擊，謂：「設在此次戰爭結束以前，西方民主國家與蘇聯若不能達成一滿意之諒解，第三次世界大戰即必不免。」又謂：「吾人如爲和平，則應以民主的基督精神與他國相處。」又威爾基於談話中指稱：「美國政府代表（指史氏）暗示吾人於戰爭結束後將對蘇聯玩弄表裏不一的把戲，該代表且指出：蘇聯政府今日在以兩面態度對待吾人，我以爲此項聲明不正確。激烈而思慮不周之聲明，並非吾人所需要的討論基礎，此種聲明僅足害事。我知道美國無任何人在現時與將來欲對蘇聯玩弄表裏不一的把戲。同樣，我知道無任何蘇聯人忽視吾人正以物資及在其他戰綫作戰，以援助蘇聯之事實。」此外，參院外委會主席康納利提出警告稱：「史坦德雷事件如被利用來釀成美蘇間之磨擦，那將是最不幸的。」並肯定的聲稱：「史坦德雷之談話，不致妨礙吾人運蘇之租借物資。」此外，國會議員應邀更暴出事實稱，據他所知，一月廿三日之真理報，即曾詳細報載斯退丁紐斯報告美國援蘇之情形，並謂：「余以爲吾人若在作戰之際，竟對盟邦大扮鬼臉，殊爲不智。」而衆院外委會主席勃魯姆亦稱：他曾與國務院共同翻閱蘇聯報紙，且「吾人發現蘇聯報紙詳載美國對莫斯科之軍事援助詳情」。而且事實上還不僅此，有如華盛頓之蘇聯人士所指出的：「蘇聯人士非僅未對英美之援助毫無所知，並由於紅星報專列載無數關於英美飛機、坦克及卡車之文字與照片，而獲得充分之認識。甚至多數兒童皆認識噴火、颶風、波斯頓式之美國飛機。」而李維諾夫於最近涉及美國援助軍備所表現之作用時，亦舉證稱：「紅色空軍集團因作戰卓越，獲授以禁衛軍之榮銜，而該團之飛機，即爲美國空中毒蛇式飛機。」

英內務大臣 盛讚紅軍戰績

切望開闢第二戰場

【路透社倫敦十三日電】內相摩理遜前晚（星期四）在倫敦演講稱：戈培爾爲使聯合國家間互相猜忌所進行之耳語運動，必成爲「人人取笑之失敗」。摩理遜稱：在新幾內亞毀滅日本護航隊一事，顯示在戰爭今後各階段中空軍在海上及陸上所將起之作用。美國空軍力量正大大增長，乎幾每日均有一些新的勝利使吾人興奮。蘇聯空軍之功績，不亞於紅軍之功績。紅軍之功績已使吾人如此歎服雀躍，並使吾人焦急的等待吾人能分担大陸戰爭之日。中國空軍同時讓吾人牢記，中國空軍經過數年英勇艱苦之鬥爭，亦壯大起來，將來中國之飛機隊將由中國領土起飛，襲擊野蠻及侵略成性之日本軍隊及軍火中心。【路透社倫敦十一日電】

英技術使團赴土

土軍事代表團巡視北非

【路透社倫敦十二日電】據悉以空軍上將道格拉斯爵士爲首之英國技術代表團，將啓程赴安哥拉，以與土耳其政府討論對土之供應問題，此問題邱吉爾由卡薩布蘭卡會議歸來後曾在下院提及者。

【路透社開羅十三日電】土耳其軍事使團抵達埃及，並於今日晨離開羅首途亞歷山大，將在埃爾·阿拉米戰場、班加西、多布洛克及其他軍事中心作兩星期之巡視旅行，使團由陸軍航空隊高級軍官十八人組成，其中三人爲將軍級。訪問將延續三星期。

工黨全國委員會再度捐兩千英鎊作克利浦斯夫人所主持之聯合援華基金，迄今爲止，他們捐贈之總數即爲二萬六千二百十二英鎊。

【路透社倫敦十一日電】勞工大臣貝文今日宣佈保障與改善英國產業工人健康之龐大計劃。貝文與內閣同僚商據後，正組織工業衛生顧問委員會，貝文任該委員會正主席，而勞工部醫務署唐林遜任副主席。

【路透社倫敦十一日電】英空軍部大臣辛克萊稱：過去兩年內皇家空軍擊沉或擊傷之軸心國輪隻，達一百廿五萬噸以上，去年投於敵方海面之水雷，爲前年之九倍。在過去三月內，德機襲英時，其空軍死傷三倍於英機襲德及其佔領區時所受死傷的數目。自去年十月廿三日英軍在埃爾·阿拉米開始進攻後，迄本年二月爲止，軸心飛機被俘者，共一千零七十五架。在空中被擊毀者，達四百零二架，英方損失僅三百四十五架。

英機猛襲埃森

德境西南部數度空戰

【路透社倫敦十三日電】官方息，昨晚我轟炸機予埃森以另一次嚴重空襲。初步報導指出克魯伯工廠又遭嚴重損傷。此等工廠廠址廣達八百英畝，爲世界最大的工業集中地之一。自前次遭空襲以來空防曾有顯著加强，强大之火力殊爲緊密及準確，且尚有無數探照燈。我轟炸機喪失二十三架，但此點並未阻止我機以最大決心飛越該廠上空。空防至爲强大，火力已成爲更猛烈性的，皆已感到集中轟炸之壓力，探索目標之高射砲及探照燈，漸見畏縮，我全體航空員報告時均極興奮。

【路透社倫敦十二日電】英空軍昨晚猛襲德境斯圖加特（西南部），達半點鐘之久，南部多處起火，雙方曾數度發生空戰。

【路透社倫敦十二日電】美英聯合公報稱：美國軍第八航空隊之空中堡壘今日日間襲擊盧昂之鐵路與船塢，結果殊佳，若干炸彈命中船塢之中心。

【路透社倫敦十二日電】空軍部公報：今日黎明數式轟炸機隊襲擊列日附近重要之科克里多軍火工廠，我戰鬥機今在比斯開灣擊落德機一架。

【路透社倫敦十二日電】過去廿四小時英境共有空襲兩次，其中一次係今日拂曉，敵機襲擊倫敦近郊區部。另一次係下午，一日之內德方至少損失飛機十三架，另有十五架或已被毀。

南非總理 痛斥反蘇運動

【路透社開普敦十三日電】斯末次在下院發表演說：當蘇聯担負作戰之最大責任，並對我盟國之勝利有最大之貢獻時，最危險者，莫如反蘇運動。斯氏談及反對派領袖馬蘭及其依伴企圖發動反蘇之情緒時，則謂他們固不能懸想其將發生何種結果。

【路透社開普敦十二日電】斯末次宣告美政府將派遣代表至南非，討論租借協定條款。彼盛讚美總統及美國人民之態度，即上次大戰後環繞全世界頸上之戰債重負，在此次戰爭後此種情形將不復存在。斯末次謂：此次戰後各國必須解除武裝，且須長久保持解除武裝狀態，但同時將後者有充分工業原料。如現在在軸心統治下各國，仍處於如目前之困境及破產狀態中，則世界決難復興。彼否認國家業已崩潰之說，謂戰後必有更强有力之聯合，作爲世界和平之堡壘，以反對欲作世界統治之國家。

南非國會將改選

【路透社開普敦十二日電】斯末次在國會中稱：現在國會之壽命有「極大之可能性」不再延長。本年之選舉，將以平常之方法進行之。

瑞報要求政府 準備作戰保衛中立

【塔斯社日內瓦十三日電】瑞士人民報指出：宣佈於柏林而擴至德國佔領國之總動員，乃是對中立國尤其是對瑞士的一種威脅。該報之恐懼，是根據下面事實：德國領袖們在其關於「全歐潛在力」動員的聲明中並不說明中立國屬於例外。該報稱：「柏林或欲把我們載在他那已陷入泥淖中之車輛上」，人民報在承認柏林或欲使歐洲中立國隸屬於德國時寫道：「我國軍隊須作準備，我國人民須要警惕。我們不願爲外國的奴隸。因此我們再行呼籲：應該警惕。」

孟買政界領袖發表聲明 建議和解印局

將晤印督面陳意見

【中央社新德里十二日電】孟買方面領袖人士卅五人頃發表簡短聲明，建議從事和解。此間一般認爲此乃目前彼等或將遵循正常途徑而最後努力使印度政局獲得解決之表示。然此間政界人士力稱，欲打開現行僵局，任何行動均須由甘地爲之，彼必須準備撤銷國民大會於去年八月間所通過之決議，然後始能希望政府改變態度。如國民大會領袖們準備作此行動，則此間深信政府必能有所報之。在聲明中簽字之各領袖人士表示，總督或可允許少數代表與甘地會見，以便與甘地探討和解之途徑。觀察家認爲：國民大會諸領袖如能向政府保證甘地將撤銷去年八月八日之聲明，則彼等欲獲得總督之准許會見，實無困難。參加孟買會議之若干人士形容此一聲明爲挽回局勢之純正企圖，並使印度之政治生活恢復正常狀態。據悉初步手續辦妥之後，各代表將往謁總督，當面陳述聲明中所表示之意見。

【路透社新德里十二日電】此間廣播稱：拘禁於旁遮普省之國民大會諸領袖，甫能提供保證，則旁遮普省準備考慮釋放他們。國民大會諸領袖業向旁遮普省總理海牙特漢保證，彼等定不妨礙作戰努力。

摩爾根病逝

【路透社佛羅里達州波卡格蘭地十二日電】美富翁銀行界巨子摩爾根十三日逝世。

德軍士兵的怨言

「紅軍以一個打擊，便使德軍在一年中，以極大犧牲的代價所佔領之地方化爲烏有。」

【新華社延安十二日電】紅軍的勝利攻勢，顯已造成了德國士兵嚴重的恐怖心理。在中綫某陣地，被俘之德第二百十一師三百一十七團之士兵曾爾倫稱：「遠在戰爭開始以前，我們便含糊的推測着：甚麼大事情正在我們陣綫中醞釀着，大多數士兵均害怕被包圍，害怕遭受在斯大林格勒被殲滅之德國第六軍底同樣命運。」德第二百〇八步兵師三百卅八團被俘之士兵斯克米特稱：「蘇聯砲兵破壞我防綫之若干陣綫，當蘇砲兵射擊過去時，蘇坦克即毫無阻礙的，一直進攻我們。我連大多數士兵均遭死亡而其餘的均投降。我們聽見關於德軍在斯大林格勒附近被殲滅的消息。」

關於此事，若干士兵說道：「蘇軍以一個打擊，便使德軍在一年中，以極大犧牲的代價所佔領之地方化爲烏有」。德國第三百卅七步兵師士兵鄧來夫斯基（俘虜）在被詢問時說：『過去，軍官們經常說，格札特斯克、爾熱夫及威雅茲馬等地具有戰略上的極大的重要性，因此必須以任何代價保衛此等地點。現在我們在蘇軍壓力下撤退，統帥部公報却宣佈有計劃的轉移陣地與縮短防綫，實際上，正如我們的準尉所說的：「即使倉惶撤退，較被包圍爲佳」。』德一百六十一步兵師之一隊士兵（有十五個波蘭人與兩個德國人）向紅軍投誠，士兵斯塔尼斯兩特於被詢問時說：我於二月廿七日到達前綫，他們不斷的强使我們了解德軍爲『不可戰勝的軍隊』；目前，當士兵們自己看見『不可戰勝的軍隊』已接二連三的遭受失敗時，再不相信德國宣傳了。士兵們常在地圖前面發生關於前綫形勢的激烈討論，某些士兵說：蘇軍在冬季攻勢中所佔領的領土，較德軍在一九四二年整年所佔領的領土更多。軍官們禁止一切這種討論前綫形勢的企圖。最近，士兵們的一切蘇聯地圖均被沒收。

法游擊隊逾二萬

戴高樂呼籲團結一致

【路透社倫敦十二日電】據可靠方面估計，在法境抵抗德軍之法國游擊隊，有二萬五千人。

【路透社倫敦十三日電】戴高樂將軍在戰鬥法國至北非使團與吉羅德將軍舉行會談之前夕，於今夜向法國廣播，呼籲全法國團結一致。彼謂：戰爭刻已達頂點。重新呼籲法國人民使用阻礙及罷工，以反抗派遣法國工人赴德之任何企圖。

【路透社阿爾及爾十三日電】阿爾及爾廣播台今日籲請法國人民研討如何組織秘密陣綫，俾盟軍在法境登陸時，能爲盟方之助手。

蘇青工生產紀錄空前

當班一次完成二十二日工作 努力捐獻最高統帥部基金

【塔斯社莫斯科十二日電】蘇聯青年每天均對紅軍最高統帥部的特別獻金有所捐輸。該獻金乃由全蘇企業工人之共同努力所創成。目前某大砲工廠中，以青年女工馬利亞·伊佐托娃爲首的裝配組，以破紀錄的時間製造出足够武裝一師人的自動步槍。巴庫油田之一隊青年工人，提煉出一千餘噸的燃料，而超過原定計劃。在遠離前綫的布利亞蒙古共和國首都烏蘭·烏德城，廿五名十五歲的裝配員——鐵路學校的學生，以廿四小時破紀錄的時間，完成了一份前綫的定貨，該工作在平時需要十一天的時間。在社會主義式的競賽中，青年工人中產生許多新的勞動英雄。例如：烏拉爾煉鋼廠的熔爐工人塞實諾瓦，年僅廿歲，他每天總超過計劃，按日煉出數十噸的鋼。又加雜瓦梯——蘇聯數大鑛名之一——維索卡雅·戈拉礦之鑽機手，在一次輪班時間中，便完成平時需要廿二天的工作。

敵人「掃蕩」太岳的三個特點

敵以六十九師團爲主角，三十六師團、三十二師團各一部共七千餘人，於去年十二月廿日開始對太岳區的「掃蕩」。其部署與行動基本上還是和去年夏季「掃蕩」太行區相似，但在某些方面有些變化與發展，值得我們注意與研究。

第一，謠言攻勢與「掃蕩」的更加突然性：敵在「掃蕩」前一兩個月，即發動謠言攻勢，從各方面透露將於某月某日開始「掃蕩」。爲此，敵曾印刷宣傳品，調動各地的小股兵力，及在沿據點屯積糧彈，藉以動搖人心。同時派遣大批男女老幼奸細，化裝商人小販，至我腹地刺探軍情，尤其注意偵察我之人力分散地區、機關轉移方向、資材埋藏地點等。繼而造出謠言，敵在某地集結多少兵力，將進攻西北部地區，企圖麻痺我軍民，待我分散人力轉回時，敵遂在稷山、候馬、汾西等地，以密集結兵力，抓捕民伕，以一天的時間，即逼到太岳外圍敵據點，當夜即出動向我腹地作一百餘里的長距離奔襲。總之，敵集結兵力向本區「掃蕩」，其動作的突然性是更加增强了，還是應深加注意的。

第二，所謂「鐵環合圍」與「車輪戰法」：敵起首沿據點分路出動，每路一個大隊輕裝急襲，齊向我腹地之沁源、綿上作向心的合擊。其先頭係日軍便衣中隊，離本隊約半日行程，接近合擊中心圖時，組成『鐵環』，企圖將我部隊壓縮在腹地中心包圍殲滅。

合擊後，敵以大隊爲單位，在我軍長駐地區清剿，搜捕軍民，並強擴捕捉我指揮機關。從腹地抽出部分兵力配合邊沿據點之敵人，清剿接敵區。一夜包圍數十村莊，搶劫物品，糧食，及捕捉我分散人員。

敵爲使「掃蕩」部隊獲得糧彈的補充和短期的休整及向後方運送所掠物資，採取了『車輪掃蕩』。以大隊爲單位，輪流休整，每次撤出一個大隊，撤退時有飛機三、五架掩護，且顧勢『掃蕩』所經之村莊，以迷惑我軍，避免我軍打擊。休息一週後，該敵又轉回腹地接替，另一部敵軍担任清剿。如是去而復返，形似車輪的旋轉，加強『掃蕩』的長期性。

第三，長期的盤踞與割裂我根據地：敵人『掃蕩』目的是企圖先消滅驅除我軍，後分在腹地構築據點，以期割裂我根據地。起初敵曾以不燒不殺收買人心，但在我堅決的反「維持」鬥爭前面，且遭我軍民對據點的嚴密圍困，苦惱萬分。於是，又遣出實援，兵力大多爲一個大隊，企圖擾亂社會秩序，動搖人心，以期轉移我軍民鬥爭視綫。其行動規律，是白天潛伏村莊，烟火均無，極爲肅靜，只在村外隱蔽地設幾個瞭伏哨，同時有飛機多架盤旋於該地外圍，對大的村莊盲目轟炸，阻止我軍運動，入夜該敵即出動，其行係忽東忽西，若遇我軍主力阻止，即以小部隊掩護主力迅速繞路前進，或退回原地，其行程多爲一個禮拜。（新華社太岳九日電）

英第八軍 攻勢準備即將完成

突境北部挫敵三次進犯

【路透社北非盟軍總部十二日電】此間今日公報稱：突尼西亞中部僅有巡邏活動，北部敵軍三次進攻塞德基南以西之我方陣地，皆未成功。至昨日黃昏所有前進陣地均在盟軍完全控制中。蒙哥馬利將軍向北發動大規模攻勢之準備，即將完成。

【路透社倫敦十二日電】據此間官方公報：突尼西亞南部强大之德方裝甲部隊，昨遭受英戰鬥機低飛之襲擊，德軍之坦克車、裝甲車及運兵車中彈起火，計有坦克車四輛被毀，二輛起火燃燒，裝甲車十七輛被擊中，七輛起火，卡車十輛重傷，其中四輛起火，運兵車三輛炸毀。

【路透社北非盟軍總部十二日電】補充公報稱：克塞爾蘭區敵軍已向北撤退，我斥堠部隊昨晚曾毀敵車數輛，砲七門。

【路透社阿爾及爾十二日電】此間廣播稱：勒克勒克所部在麥頭涅西南第八軍前綫克塞爾蘭區擊退羅麥爾部隊。又我騎兵繼續作戰，與勒克勒克部隊相連絡。

【合衆社華盛頓十一日電】陸長史汀生宣佈：自二月十四日起，至廿日止，美軍在突尼西亞死傷二千二百四十二名。

【路透社內羅畢十二日電】英空軍少將克比巴就任東非皇家空軍總司令。

羅斯福總統 簽署租借法延期令

美公佈最近三月租借總值

【路透社華盛頓十一日電】參院已以八八票對零票通過將租借法案延至一九四四年六月三十日（衆院亦以四〇七票對六票通過）。羅斯福總統旋即簽署該案，定爲法令。

【路透社華盛頓十一日電】斯退丁紐斯今發表，至三月一日爲止，在這三個月內，美國供給各國租借援助總值如下：英國一、一〇七、五〇〇千鎊，蘇聯四五六、五〇〇千鎊，中東及非洲三九三、二五〇千鎊。澳紐中印三三六、〇〇〇千鎊，其他區域一一四、七五〇千鎊。

【路透社華盛頓十一日電】羅斯福總統今日（星期四）在其慶祝租借法案第二週年午宴之電中稱：「正如我們運續進攻一樣，租借法案及互助，對軸心不可避免之失敗將日益增加其貢獻。」總統此電由副總統華萊士所宣讀。該電續稱：「二年前今日，租借法案得到批准，當時希特勒曾向其人民担保：此次戰爭爲短期戰爭，一條戰綫的戰爭，並揚言我國之援助微不足道，且當時過晚。日本軍閥亦曾作如此謠言。但時間證明彼等宣言之荒謬。吾人之諾言則經得了時間之考驗。今日當吾人檢討租借法案第二週年時，聯合國家已處於攻勢。二年前的問題，爲軸心將在何處作第二步進攻，現在的問題，則爲聯合國在何處作第二步進攻。敵人將在任吾人選擇之戰場上得到答覆。戰爭烽火中，租借法案有助於鍛鍊團結，而此對獲得正義與永久和平甚爲必要。」

【路透社華盛頓十一日電】租借法執行人斯退丁紐斯稱：現美國正在竭其全部力量與盟國共同敵人相周旋。

德意擬訂「歐洲憲章」

【塔斯社日內瓦十二日電】報界消息：里賓特洛甫於訪問羅馬時，曾與墨索里尼討論關於「歐洲憲章」之籌劃，該憲章將成爲所有與德國同盟之國家所必簽訂者。據說里賓特洛甫建議憲章的性質不應僅是一篇宣言，而應成爲所有與德並肩作戰之國家在「共同保衛歐陸」及「全面作戰」之義務的說明。據德方建議：憲章必須不含糊的確定每個國家在「新秩序」中的權利與地位，將完全決定於其參加作戰的範圍。鑒於德方建議的强硬性，衆信此「軸心憲章」的起草，將延遲到希特勒與墨索里尼會晤方能進行。然而里賓特洛甫與墨索里尼均以爲現在正適其時來公佈一些關於未來憲章的最籠絡人心的條款，如「歐洲的平定」與「新秩序的人道精神」。這些公式早已見諸德意關於里墨會晤的公報中，並成爲德意方儀否的宣傳運動的主題。

南區合作社運鹽隊是怎樣組織起來的

魯直

延安南區合作社的運鹽隊，已成爲今天邊區運鹽事業中一個經常的工具了。它現在已有二十二隊，約六百多條牲口（包括毛驢，騾子，駱駝等）。據劉隊長說：他們的計劃是一共要組織三十六隊，每隊三十條牲口，趕三月底就要全部組織起來的。

南區合作社的運鹽隊，爲什麼能組織得這樣快？同時又組織得這樣好呢？最主要的一個原因，就是劉建章同志實事求是的工作作風。從他開始組織運輸隊一直到現在，並沒有大吹大擂的去宣傳、組織，而是在羣衆中進行實際的活動。一開始他就調查研究，瞄目標。他找到了過去和他一起趕過牛的劉永祥同志，要求他爲合作社組織一個運輸隊，並和合作社合股一起來幹。劉永祥答應了他的要求，但他這時候還帶着病，眼睛看不清楚路，不能跟上運輸隊走。於是劉建章同志又找來了過去和他一道趕過腳的王耀祖代他領導。不料第一次去鹽池販鹽，跌壞了兩個騾子，虧了很大的本。但是劉建章、劉永祥並不灰心，不折不撓的堅持下去，並改變了運輸路綫，不去南路轉向三邊運鹽。此時劉永祥同志的眼病好了，他組織運輸隊的活動也就開始了。他不論在路途上，在宿店裏，在談話中，都不斷宣傳合作社組織運輸隊問題。如說：「合作社能給腳戶解決困難，運輸合作是有利的等等……」由於他在腳戶中有威信，所以他的話就有人聽。於是在短短幾個月的時間內，劉永祥的運輸隊就擴大到一百五六十個牲口了。不僅是延安南區的大部份腳戶參加了，就是友區的駱駝客也參加了一百多頭。在數量擴大之後，劉永祥同志隨即注意提高質量，那些不好的，疲乏的牲口，都調換成好的，肥大的牲口。現在劉永祥運輸隊的牲口，都是經過挑選的好騾子，不但都能馱得多，而且都是「騾騾」。它在放青的時候，也能放塲了！

在去年高幹會議提出運鹽任務之後，劉建章同志馬上就想到他的運輸隊的規模還不够大，需要擴充，於是又照他找劉永祥一樣的方法，去找到了南區一鄉腳戶馮世英。此時正是臨年逼節，馮世英欠了許多虧空，沒法開銷。劉主任找到他之後，把他的這些困難完全解決了，並對他說：『合作社又要擴大運輸隊，你如入股合作運輸的話，咱們就和劉永祥一樣的合作運輸。』劉主任當即拿出了九萬元錢，湊給了馮世英，要他再買十個牲口，去鹽池馱一回鹽。又對他說：『如果有利作爲你賺的，虧了本，合作社也能幫你解決。』馮世英馱鹽回來，就賺了幾千元，於是他的信心提高了，不但自己參加爲合作社的正式運輸隊，而且變成了合作社組織運輸的積極宣傳者和組織者。他到處宣傳合作運輸的有利，和合作社合股運輸是有好處的。因此，第一次他就把他一起趕過腳戶的闊步盛拉來了，第二次又把他的叔伯兄弟馮世有拉來了，第三次又把好趕牲口賣柴的劉同春拉來了，當時劉同春只有一個騾子，隨時就宣傳把他的村子裏所有的十二個能馱牲口，按統的組織到一起，而他自己作了隊長。他用這樣方式，一個一個的找到對象。從去年十二月起到現在，就發展到一百五六十條牲口了，而現在還在大量的發展過程中。完成三十六隊，一千多條牲口的計劃，據劉建章、劉永祥同志說『是沒有多大問題的』。

這裏檢討一下，南區合作社的運鹽隊，爲什麼能這樣順利的發展呢？我想有下列的幾個原因：

第一，劉建章同志的工作方法，是實事求是的，他並不大吹大擂的空喊組織，空喊宣傳，他沒有一點公式，他是從調查研究開始，從找典型，瞄目標着手，首先了解羣衆的心理，然後抓着一點去做。他知道劉永祥是好趕牲口，有威信的腳戶，他調查了馮世英有困難，急需人來幫助。於是劉建章同志就找他們了，經過他們的社會關係去組織腳戶，經過羣衆的口吻去向羣衆宣傳。因此，羣衆就很相信他，其組織力量，號召力量就特別大，他用這個方法是很靈的。

第二，劉建章同志的工作路綫，是從羣衆利益出發，解決羣衆困難的，不論做什麼，他首先了解羣衆的情感，情緒，和需要，他總怕羣衆吃了虧，總怕對羣衆沒有利益，經常抓着羣衆的心理和要求，比如他開始辦合作社的時候，羣衆要求放賬，他即接受這個要求，就賒欠出賣貨物，羣衆都說：「合作社眞好，沒有現錢，還能來買貨。」他反對教條主義，他怕脫離羣衆。比如，他組織馮世英運鹽，先就解決了他的困難，不要叫他吃虧。諸如此類的事情，都說明了他的工作路綫，是羣衆路綫。

第三，劉建章同志的工作作風，是艱苦樸素的，他作合作社經濟工作八年之久，但他從來沒有不安心工作，或享樂腐化。他的生活非常樸素，對個人的利益，絲毫沒有打算。合作社離他家庭雖然很近，但他總是不願回去，有人勸他照顧照顧家庭，他還說：『不管它，合作社工作這樣忙，那裏顧上家哩！』因此，他在羣衆中的威信就很高。他在南區說話，眞是一呼百應，和羣衆是眞正的有着血肉連繫。

目前正是各地組織運鹽隊的時候，這些工作方法，是值得我們來學習的。只要我們有這種精神，那末，一定也會把運鹽隊組織起來，一定能使更多的劉永祥、馮世英湧現出來。

打堤、運鹽及其他

——靖邊鎮羅區六鄉一九四三年生產計劃

牛山

舊曆年前，鎮羅區委派人到六鄉去做經濟調查，召集鄉級幹部及富有生產經驗的農民七人，開了兩天一晚的調查會，作出今年生產計劃，經縣委書記親自審閱後，會在縣區級幹部討論經建工作會議上翻印散發，給到會同志影響頗大，現特介紹於後。

一　爲多打四五〇石細糧而奮鬥

本鄉南北長四十里，寬十里，四個行政村，五九個自然村，三三九戶，一、八八四口人，是個地廣人稀的地區，位長城外，地近沙灘（隔一山梁），勢成「盆」狀，有水漫之便，山不甚高，荒地不少，可惜大都是些「爛渠角落」，只供畜牧，不宜生長莊稼，所以在農業生產方面是開發可耕荒地，抓緊鋤草，動員打壩。

（一）開荒與鋤草

甲、全鄉現在可耕的荒地，最多不過一五〇垧（以五畝計，下同），所以只規定每個勞動力開荒二畝（即一個牛工），在水消後即下雨就首先動員開荒，後耕熟地。如按平年每垧四斗收穫計，可多收六〇石糧。

乙、抓緊鋤草，過去因人少地多，大都多翻地，一個勞動力種四〇垧地的，所以就不可能注重鋤草，大半只鋤一次，少數農民就根本不鋤，草山上的草和莊稼一樣高，這嚴重的影響了收穫量，在現今荒地已經完了的情況下，所以提出除懶麥外其他莊稼最少保證鋤兩次。全鄉耕地共一萬三千垧，如按三分之一的地（一實際不止此數——能增產糧食計（每垧多鋤一次平均最少多收五升）那就約可增加二〇〇石。

（二）修水漫地：全鄉共有坦地二、三〇六垧，要打壩的地有萬家窪、焦泥灣子、焦泥圳子、高崖則、田家台、鴻鼓塔灣、閻家灣、小豬圳、狼而渠、白高圳子、王家圳子、王家塔子、大路渠、高渠等十四壩，能漫一、九三六垧，工程共計九萬立方尺，如能修成，則改進了地質，明年每垧最少能增三斗，不過今年收穫不大，如不遭水災，每垧也只能多打一斗，那末最低估計能多收一九〇石。怎樣實現這計劃呢？

甲、解決打壩困難：（一）閻家灣、狼而渠、高崖則、三壩，工程大，有勞動，只不團結，還須要政府把所有佔有土地之戶的勞動力，都組織起來，一齊動手，按「有地多少出力多少」，和「按壩頭地與上水地分別以二與一之比」的兩個原則，決定出工數目，壩成後，由地多的還工或補工資。（二）大路渠壩，因有公地六〇垧，要向附近找無地而有勞力之農民六戶來打壩，壩打好，地就給他們補登。（三）還有大陽圳壩，沒有放在計劃之內，因爲這壩的上水是個溝，水很高，不容易築，要築的話，必須把溝填起來，這就要費很大功夫，現在準備第一步動員貧苦農民填溝（能增耕地一百多垧），填平後，地歸他；第二步因壩打成後水漫在王二等的地上，所以要和王二等商量一下把他們的地讓一些給填溝的農民，或租給一部分地（時間在三年以上）也可，如不可能，設低要少租一部還工一部。（四）以戶爲單位，請求縣府給貧苦農民貸水利款。

乙、怎樣組織呢？（一）全鄉成立打壩委員會受鄉政府領導，設正副主任各一人，以副鄉長兼任主任，副主任則臨時推選一人。（二）各壩成立分會，設分會主任一人（即：村長）負責計劃工程及組織勞力。（三）由鄉會訂出變工辦法及勞動紀律（辦法另定）。

爲了完成開荒打壩鋤草的任務必須：（一）解決公地問題，（二）組織勞動力。

關於公地方面，全鄉共有坦地六六四垧，山地三、一八六垧，另有草山梁公地二、〇〇〇垧，共五、八五〇垧，佔全耕地面積四五%；而無地農民卻有一一〇戶，四九四口，佔全戶口三二%，這個迫不容緩的問題應該採用（筆者按：下列辦法已經本上經縣府批准）：

甲、全鄉除留機關穫地與學田三〇〇垧及墳墓，屯田外，其餘一律首先給無地農民補登，其次給地少者補登。

乙、補登公地，必須登記，以縣府頒發之臨時土地證爲憑，俟後舉行全縣土地登記時，再行換取正式土地證。

丙、補登公地，以行政村爲單位，本行政村之公地，應由本行政村居民中急需補充土地者優先登記，別行政村次之。

丁、補登公地，規定草山梁每人十垧，其他山地坦地平均每人五垧。這樣草山梁地就可解決二百人的土地問題，其他山坦地除分給本鄉無地農民一、四七〇垧外，尚有二、〇八〇垧，可補給地少的農民。

在進行這工作時，決不能像三八年那樣的「指山爲界」，「一地兩登」等作法，必須都用「步功」，劃淸四界，須就請求縣區幹部協同鄉級幹部，成立補登公地委員會，調查確實，在古曆二月以前就全部辦妥，務使「不違農時」。

在地權問題確定之後，組織勞動力就應該成爲我們生產工作中的重要工作。這分兩點進行：

甲、組織變工札工：全鄉農業勞動力共三九三個，在春耕時多利用親戚及自然村之便組織變工，並調劑牛犋（全鄉無牲畜的有三三戶）。在夏耘時，發展札工隊，本鄉去年自發組成的有十一個，辦法是由九人組織，內分功德主工頭管賬的；功德主是組織勞動力，找僱主的，沒工做時就在他家吃飯，不過他一人得兩份工資，份地有優先權，所以光景好的願意當功德主；工頭是管勞動時的一些有關工作質量問題；管賬是記收支的；這札工對主家有好處，及時鋤，莊稼好；「打鋤，鋤的快；到「打短」的，不要常費時光去找僱主，少誤工，並且能吃好的；而且能吸收流動勞動力；所以今年保證把三分之二的勞動力組到札工隊去，去年曾經組入札工隊之農民，今年應起核心作用，達到全鄉保證二次鋤草的計劃。（如無「打短」的就取消功德主的制創，但仍採用札工名義，實際上是「變工」性質。）到秋收時，就把札工隊「化整爲零」，由工頭分配，把婆姨娃娃都組到生產當綫，推行變工，這樣生產的人員多了，羣衆也不怕「天變」而損失莊稼。

乙、強迫二流子生產，全鄉共有二八個懶漢，應用輿論勸員組織勸員及法令保證等步驟，在輿論方面：（一）公開登記；（二）掛二流子牌。這樣來刺激他們與吸收好人來督促他們生產。但這辦法，在波波山那樣全是二流子的莊子是行不通的，必須又從組織方面着手：（一）規定每人種五垧地；（二）把他們分成幾組，集中在草山去種地，由政府暫借給他們口糧，秋後歸還；（三）提倡「吃合夥法」，改正了的，就表揚；個別頑固份子，如喬二保之流，就必須採用法令，罰他打壩鋤，修水利，送公草，不給工資。

二　完成三千馱私鹽的運輸

（一）原有長腳和新增長腳：

甲、本鄉原有趕牲口的四九戶，腳伕五〇名，計驢一四六頭，騾三一頭，馬一五頭，今年保證每個牲口馱鹽十一次，那就全年可馱二、三六五馱（騾馬以一馱半合驢一馱）。

乙、今年發展數目：長腳驢三〇頭，就能馱三三〇馱。

（二）發展業餘運鹽：

甲、凡有兩個勞動力及兩個驢以上之戶數，今年最少運鹽兩次，這種家庭共六七戶，一一四驢，二個騾，一〇個馬，最少能馱二六四馱。

乙、凡一個勞動力有一個牲口以上之戶數，保證自家不向人購買食鹽，這種家庭有一四一戶，有驢二三二頭，騾一頭，馬八匹，共可馱二四五馱。

丙、牛也能運鹽的，全鄉有耕牛三九七頭，場牛一七三頭，不過羣衆恐怕牛乏牛疫，不能全數計劃，根據去年情形最低估計馱四十多馱。

總計：全年除吃鹽外，能馱三千馱。

（三）保證草料供給：本鄉除場牛外，共有牲口九七七頭，去年秋收五穀草約十八萬斤，除去公草五萬斤，留下十三萬斤，平均每牲口只有一百三十斤，每個牲口每天最少得八斤，那就只供十六天的食用。實在相差太遠了，用什麼辦法來彌補呢？

甲、打黃草：草山上黃草很多，去年臘月佈置：第四行政村因地接草山，每勞動力最少保證打五〇〇斤，第二、第三行政村因路較遠，每勞動力最少打三〇〇斤，第一行政村因路太遠，故不具體分配，共計能打一一五、八〇〇斤。

乙、割秋草：去年政府沒有抓緊這個工作，造成一個不可彌補的損失，今年必須保證每個全勞動割秋草一千斤，半勞動割五百斤，那末共可割四十八萬斤。

丙、種苜蓿：這在離草山很遠之一行政村尤爲重要，全鄉準備在梢溝子、油房渠子、蘆馬灣子等地種二百畝。如不被蟲損傷，約割二十萬斤。

合計：（連五穀草在內）九百二十六萬斤。加上放青時間，那也相差無幾了。

（四）防止獸疫：由政府通知不准牲口到有病的地方去，不准病牲口自由行動，或自由到好牲口吃水處吃水。並請求縣府成立獸醫處，建議調本區二鄉鄉長去做獸醫工作（他原是地方上有名的獸醫）。

（五）給腳伕發鹽票，解決沒有本錢的困難。

（六）組織領導：利用民間的一切組織形式，如朋幫（可以節省勞動力）、帶徒（可以利用兒童趕牲口）、變工（可以調劑勞動力）、人畜合股（即張三有二驢，李四出一驢和一個勞動力，盈利平分。）等辦法，支部派組×××及×××同志有計劃的去進行這工作。

三　發展副業

（一）種樹：動員每人栽活一株樹，兩株沙柳，那全鄉就能栽活一、八八四株樹，三、七六八株沙柳。由政府規定調換種籽辦法：一斤蔴柴或一斤牲口糞換取二株沙柳，有沙柳之戶，不得藉口不換。同時，明令保護森林，規定凡植樹之樹主，對樹有保護之責，年底檢查樹數時，如有死者，予以相當處分（風吹水推等情，要向鄉政府報告），而任憑牲口糟蹋他人樹苗者，嚴重處罰。——這些規定，是根據年年植樹，年年不活的情況而製的。

（二）推行紡毛：全鄉有羊五、二九六個，羊毛不少，但布料卻異常缺乏，所以請求縣府借給手搖車二十個，與工廠訂立合同，由本區合作社代爲經營（合作社就在本鄉），有羊毛的婦女，自紡自用；沒羊毛的婦女，合作社就給她發羊毛，按一斤一兩毛紡一斤綫，每斤發價二十五元。發展紡毛婦女，先要從鄉區幹部婦女入手，如王永康的婆姨，紡得好的有獎，凡紡毛婦女到合作社去買貨，一律享九折優待。

四　加强生產工作的領導

爲了完成上述三大任務，鎮羅區委會在這個計劃末尾提出要徹消思想障礙，這就是在某些支幹和鄉政府委員中，過去存在：（一）把政府工作的全部內容是向羣衆「蕃要」，對於經建工作，這可有可無的；（二）認爲生產，老百姓自已會管的，「好同志呀，誰還不曉得自已過好光景呢？」（三）以爲幹部誤工越多，就是工作積極。這三個問題，必須逐漸說服解釋，弄個明白。然後：（一）動員全支部××個黨員成爲今年生產的模範，要黨員及政府委員去當變工隊長札工隊長，去組織運鹽，而大批湧出農業勞動英雄，運輸英雄，紡毛模範。（二）加强鄉經濟建設委員會的領導，以副鄉長史丙義同志兼經建委員會主任，以原主任爲副主任，各行政村成立生產隊長，以村主任兼任，另設副隊長一名。（三）反對只佈置不檢查的惡劣習氣，定期下鄉檢查，由正副鄉長負責進行之。

一九四三年二月廿四日

關於辦農場的幾點意見

王翠

我們過去辦理了不少小規模農場，但是這些農場中眞正能够起作用和賺錢的農場是很少的。去年在南泥灣各農場，極大多數是虧本的，這具體的表現在收穫還不能够抵償消耗，如果除了消耗品來說，當然是賺了不少的錢（我們過去有些人也正是這樣認識農場的：即我們是不生產還是要消費的，現在參加生產，仍不過是同樣的消費）。但眞正能够實際上賺錢，只有是除了一切收穫物抵償一切消耗品外（一切收穫物和消耗品都折成價錢計算），還有餘利。只有這樣才算是實際上賺了錢。我想這應當是我們辦理農場的目的與願望。我們辦理農場爲什麼不能够實際上賺錢，而羣衆一個人生產則够三個人兩年多的吃用？如馬丕恩父女兩人一年生產够六人兩年吃用，這到底是怎麼一回事？我想除了辦理農場，除了農業資金週轉較慢，初期經驗少等客觀原因外，也還有下列幾個主觀的原因，即：（一）農場的組織龐大。例如去年軍委農場全場人員有四十人左右，而實際參加農業生產的生產人員只有十二三人，僅佔全體人員中三分之一，三分之二的人不參加農作業，一個農業生產者要供兩個人（連自己三人）的消費。（二）領導不够合理化，大家只曉得一種兵工政策的領導方式（這種政策在整個一個單位都參加農作業是最適合的），而不會利用各種形式來領導農場的工作。（三）領導人的呆板。這表現在：不會利用或不會配合雨天與晴天，農忙與農閒時期的工作方式。因此，在我們許多農場，晴天有事做，雨天沒事做，農忙有事做，農閒時期又無事做。結果許多人的勞動力沒有全部使用到農業生產上面來。（四）政治工作和教育的薄弱與不經常。例如××農場不僅進行教育少，而且甚至連會議都很少開，黨的小組會和軍人大會常幾個月的不開，因此要每個同志對生產的認識很清楚和所有的勞動力都發動起來，是很困難的，只有使每個生產者對生產的意義有了清楚而深刻的認識以後，才能够把他們的勞動力都用到生產上面來，這除了加緊進行教育工作以外，沒有其他的方法。（五）我們在農業生產方面的經驗太少，這也是很重要的一個原因，例如我們不懂得什麼土地種什麼東西最好，什麼時候下種，什麼時候鋤草，什麼時候秋收，下雨做什麼工作等等。因此我們的農場雖然收穫了不少東西，卻不能全部都有用，例如××農場收穫的菜蔬計算在十萬斤以上，然而壞了的也不少。因爲不懂時機，凍壞很多，這是一個很大的損失，對儲藏菜蔬方面經驗更少，這是我們要承認與認識的。

上面這五個原因，是我們公家辦理農場不能够收到很多利益甚至虧本的主要原因，爲着今後不致重複這種現象（最低限度不要虧本）我在此提出一點意見，以供今後辦理農場的同志參考。

第一，緊縮農場組織，要把精兵簡政的政策貫澈到農場組織中去。在農場中的人員，最低限度要做到百分之八十以上的人實際參加農業生產，最好是做到每個人員都實際參加生產。場長、支書（脫離生產的）、副場長、政指、文書、會計、勤務、通訊員等人員要減少到最低限度。如在卅人以下的農場，有一個場長就够了，支書、政指、文書等可以不脫離生產，在生產人員中選好的黨員担任。此外會計、出納、文書等可以不設。關於經濟生活方面，場長管理，另找一個認字的生產人員來管賬，採買臨時派人，可以不要設置一定的管理員或上士。如果場長不識字，不能上課和進行教育工作，可加派一指導員或副場長，來進行教育和政治工作。假如場長能力强又識字，教育工作由場長兼任。

第二，靈活地運用下列幾種領導農場的形式。

第一種形式是兵工政策的領導形式，這種形式如果是隊伍（一個連）整個都參加農業生產的話，是適合的。假如是某一個機關或學校中抽出一部分人來組織一個農場的話，那就不大適宜了（當然，不是絕對的），主要原因是：因爲勞動力沒有軍隊中强，在紀律方面比不上軍隊，在生活上沒有像軍隊中有規律，生產人員年齡上來說，也沒有軍隊中這樣整齊（機關農場人員中是大的、太小的一起）。

第二種領導農場的形式，是一種類似「包工制」的形式，比如說公家按規定發給你糧食、伙食錢、衣服、鞋襪、肥皂、旱烟、燈油等，那麼你在這一年中交公家多少農產品，這種形式比第一種形式好的地方在於：一方面能够而且一定（去年在中央農場中已實行過）的能够刺激絕大多數生產者的生產情緒。因爲這樣對他本人來說，是有很大的益處的，他生產的結果，除繳給公家一定數量的產品外，其餘的產品都歸他自己。對公家來說，也是同樣有利的，一方面我們可以省許多麻煩，另一方面也可以省一部份經濟，因爲他在這一年生產中除繳給公家外，還有剩餘的錢，我們就可以在政治上來勸員他們自己解決困難問題。但是在場方與生產人員訂立合同時，要很細密的計算，各方面都說的很清楚，例如說一個人在一年生產中能够得多少東西，值得多少錢，這種形式在去年中央農場中實行過，確比第一種形式效果大些。這是南泥灣農業家李世俊同志的一個創舉。

第三種領導形式，即租借的形式，比方說，你向公家借多少糧食、伙食錢、牛等，另方面公家供給你的土地、農具、種籽和耕牛等。衣服、鞋襪、旱烟日用品公家一概不管，由他自己解決。這種形式比第二種形式，對生產者與場方，都更有利些。這種形式不僅能使每一個實際參加生產者所有勞動力全部使用到生產上去，而且能使每一個生產者注意物資的節省。因爲生產結果，於他私人有很大意義。這種形式對某些思想意識比較落後的人，收效一定比第一二種形式較大。另一方面對公家也同樣有利，因爲這樣可以減輕公家的負担。

第三，集中和靈活的領導，（不管他那一種形式），集中的領導是非常重要的，如果領導不集中和不統一，一切力量都會白費。要使每個同志都了解各幹各的是於不成與幹不好事情的。一切生產計劃一定要在總的生產計劃下面行事，同時，領導人定出了總的計劃後，一定要按時嚴密深刻的檢查每一個人在生產中的一切工作情形。如果由他們自流的下去，是不能够完成任務的，如去年中央農場就有個別的人沒有完成任務。其次，靈活的領導方式也很重要，比如說，天晴有事，下雨就無事，農忙有事，農閒無事，這就是領導人的工作方式不靈活。農民同志爲什麼一人生產能够維持幾個人的生活，其中原因之一，就是他們不管晴、雨都有事情做。領導者要好好掌握各種時機、條件與生產方式，比如下雨天，農民都在家裏做些餵猪剝麻和編筐子等瑣事，而我們除了農民應做的外，還可以打草鞋進行教育和會議、彙報等等工作。在農閒時，我們可以發動生產人員燒木炭，砍木料，拉木板和做些流通生產，例如殺猪羊肉賣等。

第四，要多樣的生產和分散的經營。在今天這種比較落後的農業生產形式下，農業生產不與其他生產配合起來，光辦農場，多半是要虧本或收不到利益的。因爲農業生產是季節性的，在北方這種氣候下，差不多就有五個月時間不能進行農業生產。因此我們應該利用這些時間來進行別種生產。比方畜牧方面：（一）在農場中餵猪是有利的，因爲在那些地方，猪的食糧很多（如榆樹葉和各種野菜以及瓜等），最好喂幾個母猪。（二）假若有資本的話，可以餵些羊子，因爲在農場附近，比在機關（如延安）附近便利得多。（三）辦農場的地方餵鷄也是很有利的，因爲那些地方的蟲子很多。本來陝北一般的鷄，冬天多不下蛋，但是我們在農場的幾隻鷄，冬天還生了不少的蛋。好，要注意不要太多，因爲太多了難以管理，往往捨不得出去，亂跑，而且建築很費，往往撿不到蛋，如去年軍委農場養鷄虧本，主要原因是養得太多。（四）鴨子也可以餵，因爲那些地方，如南泥灣，水和食料（蟲子）非常多。去年軍委農場中十二至十四隻母鴨，每天總生十二至十四個蛋。計每個鴨子甚至平均總生二百個蛋左右，全年餵鴨比餵鷄還省事，根本就不必管牠，因爲牠生蛋總是在夜間。同時鷄鴨還可以辦小鷄小鴨等，因爲牠的繁殖很快。但是在畜牧上無論養什麼也必須注意：例如：去年軍委農場買羊不好，死了很多，其原因是他們買了有病的羊。在農閒時，農場還可以做些流通商業生產（如殺猪、殺羊、和販猪的買賣等）和副業生產（如燒木炭、砍木料、鋸木板、採藥材、打野獸等）。這些條件不一定適合於每一個農場，但是每一個農場可以採取一兩門副業生產，希望辦農場的同志，按照自己農場的特性來進行。

分散經營，在今天這種情形下，分散經營也很必要。這裏指的分散，是在集中領導之下的分散。一種是按照人員的多少來分，例如種糧食的若干人，鋸木板的若干人；另一種是按照地區來分，以十人或八人分一地區進行生產。因爲這樣，大家可以少走路，太集中了就要走很多冤枉路，這樣一來就要誤很多時間。另方面說，因爲分散，也是適宜調劑勞動力。如這裏下了雨，那裏沒有下，或下午的天氣變化，那裏又如這樣的氣候變化，還是種菜，那裏種糧，分散經營，且可以按照專人負責，不但可以大批的調劑勞動力。缺點是比較不便於管理和進行教育。但可以克服。分散也不宜太遠，最好在十五里以內。自然，如果農場人員太少，不必勉强分散。

第五，注意教育工作和人員問題。完成教育工作在保證農場任務上有很大意義。這一點在過去某些農場往往忽視，這是不對的。教育工作在農場也與在其他部門一樣重要，因爲他們對生產的意義不了解，他們的勞動熱忱就不能提高。在農場進行教育，首先應該了解農場是一個生產環境。因此進行教育就要與他本身生產聯繫起來。例如部隊爲什麼要農業生產，生產對羣衆負担、對抗戰、對我們部隊生活上有些什麼好處，不生產對我們有什麼壞處等。其次要注意時間性。農場教育不能呆板的定出上課時間。教育的內容，應該盡量少和淺，太多了，農場人員要吃不消。時間不要太長，每次至多一小時。注意利用下雨天或農閒時進行教育。

人選問題也很重要。如果人員選擇得不好，要想把農場辦好是很難的。這有兩方面：一方面是幹部特別是領導人，另方面是一般的生產人員。幹部方面我們最低限度應具備這樣的條件，首先要使每個幹部都是很自願的、樂意的做這工作。其次要看這個幹部是否能够起模範作用親身參加生產。如去年軍委農場場長親自領導生產人員生產，每天都一樣的工作，因而生產人員工作情緒非常高。再次是身體要好（身體不好，就不能够親身參加生產），工作能力要强。最後要有些農業工作經驗和識一些字，這樣他才能進行教育。至於一般生產人員方面，首先要注意年齡和身體，一般的說，中年人較爲適宜，因爲年齡太小了（十八歲以下），受不起苦，年老了（六十歲左右的）體力來不行。同時最好是在政治上絕對的自願（當然不是動員他們自願的）參加農場生產。

最後希望領導農場的機關，常常去信慰勞並注意農場工作同志的日常生活等等。只有這樣，農場工作才能够辦好。也只有這樣，才能够完成黨給我們的艱巨而又光榮的生產任務。